

공공조달관리사 출제기준 · 필기 3과목 공공계약관리

제4강 공사계약관리

건설법령 · PQ·적격심사 · 종합심사 · 하도급

건설산업기본법·건설기술진흥법을 토대로 PQ·적격심사·종합심사낙찰제와 하도급 관리를 다룹니다.

세부항목 3

세세항목 14

화면 실습 5컷

확인문제 12문항

강의 90~120분

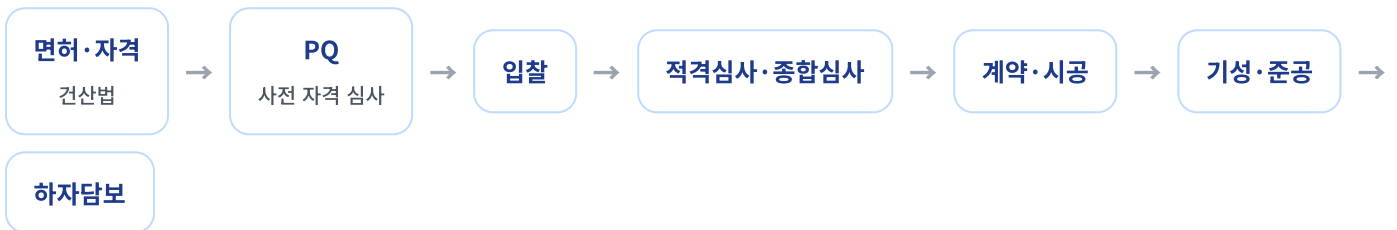
공공조달관리사 강의

공공조달관리사 출제기준의 세부항목·세세항목 체계에 따라 구성한 강의 자료
법령·제도·시스템 화면은 수시로 변경되므로 최신 기준을 확인하시기 바랍니다.

이 강의가 다루는 출제 범위

- 4-1 공사계약 일반개요 — 건설산업기본법 / 건설기술진흥법 / 건설공사 발주 세부기준
- 4-2 일반절차 및 이행관리 — 공고문 검토 / 낙찰자 결정방법 / **PQ** / 적격심사 / 설계변경·계약금액 조정
- 4-3 특화 절차 및 이행관리 — 종합심사낙찰제 / 일괄·대안·기술제안입찰 / 시공관리 / 기술용역 / **하도급관리** / 하도급지킴이

이 강의의 큰 그림



공사는 **들어가기 전에 여러 번 걸러집니다**. 면허가 없으면 등록조차 안 되고, PQ를 통과하지 못하면 입찰에 못 들어가며, 적격심사·종합심사를 넘어야 낙찰됩니다. 그래서 공사 수주 전략은 **수년에 걸친 자격·실적 축적**이 핵심입니다.

발표자 노트 — 도입 5분

- 위 흐름도를 먼저 그려 "**공사는 문이 여러 개**"라는 인상을 심어 주세요.
- **PQ와 적격심사의 차이**를 묻는 문제가 자주 나옵니다. "PQ는 입찰 전, 적격심사는 개찰 후"라는 한 줄로 못 박으세요.
- 하도급(4-3⑤⑥)은 실무 질문이 많이 나오는 구간입니다. 시간을 남겨 두세요.

① 건설산업기본법의 이해

세세항목

건설산업기본법 이해

규율 대상	내용
건설업 등록	건설공사를 하려면 업종별 등록 이 필요 — 자본금·기술인력·시설 요건
업종 구분	종합공사와 전문공사의 구분과 시공 범위
시공 자격	등록하지 않은 자의 시공 금지 , 명의대여 금지
하도급	일괄 하도급 제한 , 하도급 승인·통보, 하도급 대금 지급
시공 관리	건설기술인 배치, 시공 관리 의무
제재	영업정지·과징금, 등록말소 등

💡 공사에서는 "면허가 곧 자격"이다

물품은 등록만으로 참가할 수 있지만, 공사는 **건설업 등록(면허)**이 없으면 입찰참가자격 등록 자체가 되지 않습니다. 1과목에서 배운 "**용역·공사는 면허가 곧 자격**"이 여기서 구체화됩니다.

② 건설기술진흥법의 이해

세세항목

건설기술진흥법 이해

규율 대상	내용
건설기술인	건설기술인의 등급·경력 관리, 배치 기준
건설엔지니어링	설계·감리 등 기술용역의 수행과 사업자 관리
건설사업관리	감독 권한 대행 등 건설사업관리(CM) 제도
품질관리	품질관리계획, 품질시험, 자재 품질 확보
건설안전	안전관리계획, 안전점검
기술개발	신기술 지정·활용 촉진

💡 두 법의 역할 분담

건설산업기본법은 "누가 시공할 수 있는가"(건설업체의 자격·영업), 건설기술진흥법은 "어떻게 기술적으로 관리하는가"(기술인·설계·감리·품질·안전)를 규율합니다. 시험에서 두 법을 바꿔 놓는 보기가 자주 나옵니다.

③ 건설공사 발주 세부기준의 이해

세세항목

건설공사 발주 세부기준 이해

기준 영역	내용
발주 방식 결정	공사 규모·성격에 따라 일반·PQ·종합심사 등 선택
공사 구분	종합공사·전문공사, 분리발주 여부
공사비 산정	표준품셈, 표준시장단가, 제비율 적용기준
공기 산정	적정 공사기간 산정 기준 — 무리한 공기는 안전사고로 이어진다
관급자재	발주기관이 직접 구매해 관급하는 자재의 범위
안전·품질	안전관리비·품질관리비 계상 기준

⚠ 기준은 자주 개정된다

표준품셈·표준시장단가·제비율 적용기준은 **주기적으로 개정**됩니다. 강의에서 구체적 수치를 제시할 때는 반드시 **현행 기준**을 확인해 갱신하세요.

① 공사 입찰 공고문 검토

세세항목

공사 입찰 공고문 검토

확인 항목	공사에서 특히 중요한 이유
공사 종류·업종	보유 면허 업종과 일치해야 참가 가능
낙찰자 결정방법	적격심사·종합심사·일괄입찰 등에 따라 준비가 완전히 다르다
PQ 적용 여부	PQ 대상이면 입찰 전에 심사를 통과해야 한다
실적·기술자 요건	시공실적, 배치 기술자 등급·인원
공기	현장 여건 대비 실현 가능한가 — 지체상금 위험
관급자재	무엇이 관급인지에 따라 공정과 책임이 달라진다
현장설명회	참석이 참가 요건인 경우가 있다

② 공사 낙찰자 결정방법

세세항목

공사 낙찰자 결정방법

방법	구조	적용
적격심사	최저가 순으로 이행능력 심사 → 기준 이상이면 낙찰	중소 규모 공사에서 일반적
종합심사낙찰제	공사수행능력 + 입찰금액 + 사회적책임 종합	일정 규모 이상 대형 공사
일괄입찰(턴키)	설계와 시공을 일괄 수행할 자를 선정	기술 난도가 높은 대형 공사
대안입찰	원안 설계에 대한 대안 을 함께 제출	공기·비용 절감 여지가 있는 공사
기술제안입찰	설계서에 대한 기술 제안 을 평가	기술적 개선 여지가 큰 공사

💡 방법이 곧 전략을 결정한다

적격심사는 **기준 점수 확보 후 가격**, 종합심사는 **실적·기술자·안전 이력**, 턴키·기술제안은 **설계 역량**이 승부처입니다. 공고문에서 방법을 확인하지 않고 준비하면 자원이 엉뚱한 곳에 쓰입니다.

③ 입찰참가자격 사전심사(PQ)

세세항목

입찰참가자격 사전심사(PQ)



PQ는 참가 자체를 제한하고, 적격심사는 낙찰 여부를 가른다

PQ와 적격심사 — 심사 시점이 다르다 (최다 출제 구분)

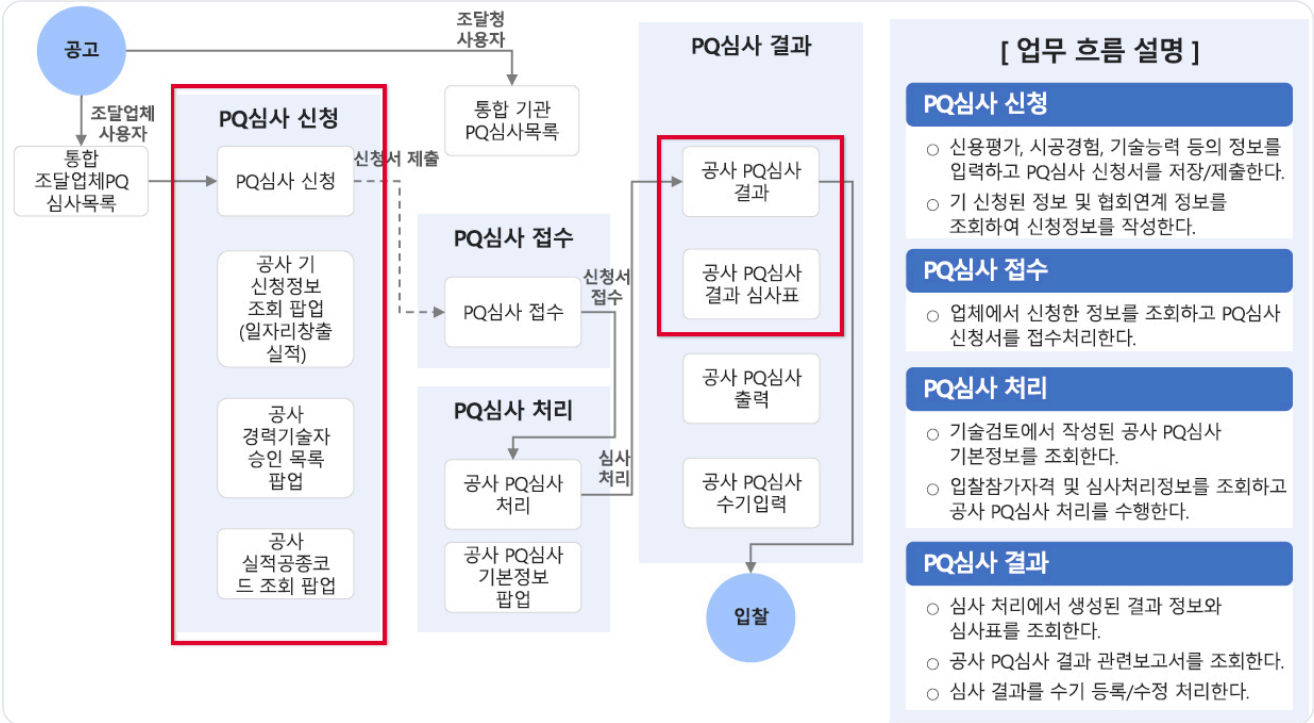
항목	내용
의의	대규모·기술 난도가 높은 공사에서 입찰 전에 자격을 심사해 적격자만 입찰에 참가시키는 제도
심사 요소	시공경험(실적), 기술능력, 경영상태, 신인도 등
효과	통과하지 못하면 가격과 무관하게 참가 불가
전략	실적·기술자는 수년에 걸쳐 쌓아야 한다 — 공고 후 준비 불가



PQ 심사 신청

시공경험·기술능력·경영상태·신인도를 항목별로 입력하고 증빙을 제출합니다.

자기평가 항목의 과다 기재는 그 자체가 위험
합니다.



나라장터 · PQ 심사 흐름

이전 페이지에 이어서 →

공사 실적공종코드조회

PQ공종구분: 도목, 공종구분: 도목·교량, 실적도면번호: 1

검색: 2

검색결과: 전체 107건

No	실적구분	일련번호	공사명	시공일자	금액(지분율금액)	규모(지분율만)
1	1037	4	국도 7호선 유강의밀교 4차선 이설공사	2002/12/27	273,447,316	20
2	1037	3	국도 7호선 유강의밀교 4차선 이설공사	2002/12/27	271,961,189	20
3	1037	2	국도 7호선 유강의밀교 4차선 이설공사	2002/12/27	234,244,063	5
4	1037	1	국도 7호선 유강의밀교 4차선 이설공사	2002/12/27	236,580,662	5
5	1083	1	자유의대리·원문길간 도로확장 및 포장공사	1998/07/28	7,390,080,000	180
6	1088	1	죽변·죽연간 도로4차선 확장 및 포장공사	2005/06/30	4,119,162,000	102
7	1110	1	남지매 수해복구사업(남지교개설)	2007/06/30	12,870,291,660	360
8	1183	5	고속국도 제45호선 원흥~금천간 건설공사(제3공구)	2007/12/17	3,863,681,681	135
9	1183	4	고속국도 제45호선 원흥~금천간 건설공사(제3공구)	2007/12/17	3,294,905,243	117
10	1183	3	고속국도 제45호선 원흥~금천간 건설공사(제3공구)	2007/12/17	5,236,030,270	360

<< 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 >>

3 닫기

→ 다음 페이지에 계속

[화면 설명]

개요

공사 PQ심사 신청 시 입력하는 공사실적 정보를 조회하고 입력하는 화면

이용자

조달업체

처리절차

- ① [검색]버튼을 클릭하여 조회조건에 해당하는 공사실적을 조회한다.
- ② 공사명을 클릭하면 해당공사 실적이 시공경험TAB에 반영된다.
- ③ [닫기]버튼을 클릭하여 해당 팝업창을 닫는다.

주의사항

[공사실적] 조회되는 공사실적은 업체실적담당자가 저장/승인한 공사실적만 조회된다.

나라장터 · PQ 시공경험

④ 공사 적격심사

세세항목

공사 적격심사

심사 요소

내용

시공경험

동종·유사 공사 시공실적

기술능력

보유 건설기술인의 등급·인원, 시공평가 결과

경영상태

신용평가등급 등 재무 건전성

신인도

고용·안전·상생·인증 등 가점 및 부실 이력 감점

입찰가격

가격 점수 — 지나치게 낮으면 덤핑 판정 문제



통합 적격심사

[화면 설명]

개요

적격심사 통합 목록을 조회하는 화면

이용자

조달청/수요기관

처리절차

- ① [검색]버튼을 클릭하여 발주요청목록을 조회한다.
- ② 조회 결과 목록 중 한 건을 선택하거나 진행현황의 버튼을 클릭하여 해당 단계의 화면으로 이동한다. 진행 정보를 클릭 시 계약요청 진행현황 팝업화면을 호출한다.

주의사항

[비로그인 사용자검색조건]
통합목록, 발주계획현황, 사전규격공개, 외자규격공개
[로그인 사용자 검색조건]
- 통합목록, 제안요청, 중합계약협정

통합 적격심사

유역사람

적격심사 공고 간에 대해 일괄해 참여한 적격심사 목록을 조회하실 수 있습니다.

입찰공고번호: 공고명: 계약일자: 2023/12/22 ~ 2024/03/21 3개월 0개월 0개월

발주구분: 전체 물품 일반공역 기술공역 공사 진행상태: 신청서 작성중

적격심사 목록 전체 5건

No	발주구분	입찰공고번호	자수	분	공고명	공고기간	수요기관	계약일자	서류제출	진행상태	한정결과
3	공사	T24BK01004699-001	0	2024-03-21 09:00	주정가액 100억원 미만 50억원 이상인 공사(실적)	후달형	인천국제공항공사	2024/03/20	2024/03/21	신청서 작성중	
2	공사	T24BK01004422-001	0	2024-03-15 09:00	주정가액 100억원 미만 50억원 이상인 공사(실적)	후달형	인천국제공항공사	2024/03/14	2024/03/22	신청서 작성중	
1	공사	T24BK01004229-001	0	2024-03-13 12:00	주정가액 100억원 미만 50억원 이상인 공사(실적)	후달형	중소기업은행	2024/03/12	2024/03/19	신청서 작성중	

나라장터소계 : 계원정보관리현황 : 저작권 및 공공데이터 이용정책 : 검색기록관리현황

정부조달청센터 (전화)1568-0000 (팩스)04

나라장터 · 통합 적격심사

💡 PQ vs 적격심사 — 한 줄 정리

PQ는 입찰 전에 "들어올 수 있는가"를, 적격심사는 개찰 후에 "낙찰될 수 있는가"를 판단합니다. 심사 요소는 비슷하지만 시점과 효과가 다릅니다.

⑤ 공사 설계변경 및 계약금액 조정

세사항목

공사 설계변경 및 계약금액 조정

설계변경 사유	내용
현장 상태 상이	설계서와 실제 현장 조건이 다른 경우(지반, 매설물 등)
설계서 불분명·누락·오류	설계서 자체에 흠이 있는 경우
설계서 간 상호 모순	도면과 시방서가 서로 다른 경우
발주기관의 필요	공사 내용 변경 지시
신기술·신공법	공기 단축·비용 절감 등을 위한 변경

변경 사유 발생



변경 지시·협의 문서화



설계 변경



수량·단가 산출



계약금액 조정



변경계약 체결

⚠ 공사 분쟁의 최대 원인 — 구두 지시 시공

현장에서 구두 지시로 추가 시공을 하고 나중에 정산하려다 근거가 없어 대금을 받지 못하는 사례가 반복됩니다. 변경 지시는 반드시 문서로 확보하고, 변경 전후의 수량 산출서를 남겨야 합니다.

① 공사 종합심사낙찰제 절차

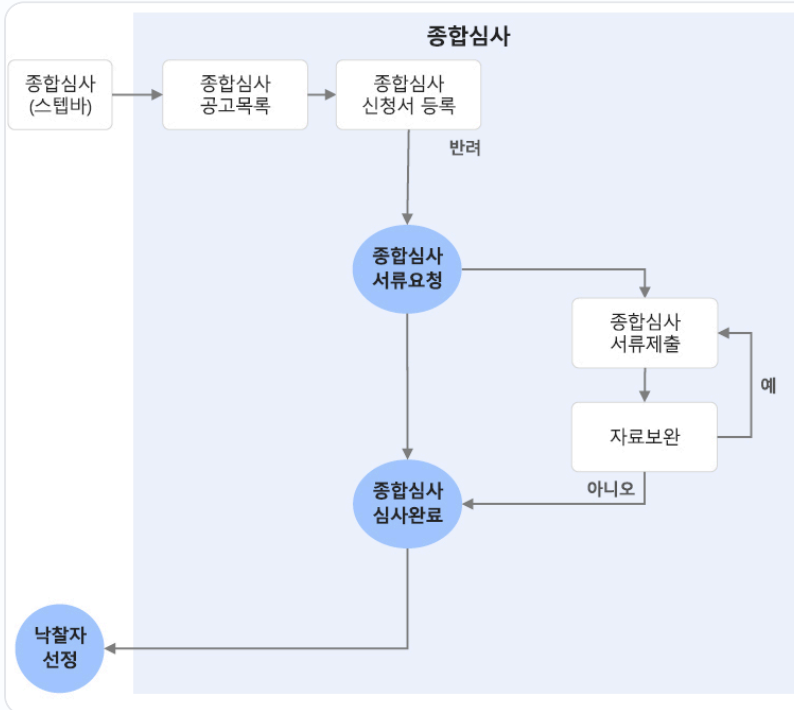
세세항목

공사 종합심사낙찰제 절차

심사 축	평가 내용
공사수행능력	시공실적, 배치 기술자, 시공평가 결과 , 규모별 실적
입찰금액	가격 점수. 단가 심사 로 비정상적 저가를 걸러낸다
사회적책임	건설안전, 고용, 공정거래, 지역경제 기여 등 가점



종합심사 진행



[업무 흐름 설명]

종합심사 신청

- 공고게시된 기준으로 종합심사 서류 제출 및 정보를 입력하여 신청한다.

종합심사 서류제출

- 업체는 제출요청 확인후 서류를 제출하며, 자료보완 시 추가서류를 제출한다.

나라장터 · 종합심사

💡 최저가에서 종합심사로 바뀐 이유

최저가 낙찰은 덩핑 → 부실시공 → 안전사고로 이어진다는 반성에서 가격 외에 **수행능력과 사회적책임**을 함께 보도록 바뀌었습니다. 1과목에서 배운 "**최저가가 목적이 아니다**"가 가장 극적으로 구현된 제도입니다.

② 일괄·대안·기술제안입찰 절차

세세항목

일괄, 대안 및 기술제안입찰 절차

방식	내용	설계 책임
일괄입찰 (턴키)	입찰자가 설계와 시공을 일괄 해 수행. 기본설계를 제출해 경쟁	시공자 가 설계까지 책임
대안입찰	발주기관의 원안 설계 에 대해 공기·비용 등에서 유리한 대안 을 제출	채택된 대안 부분은 제안자 책임
기술제안입찰	발주기관이 제시한 설계서에 대해 기술 제안 을 하고 이를 평가 (기본설계·실시설계 기술제안)	설계는 발주기관, 제안 부분은 제안자

💡 세 방식을 가르는 질문 — "설계는 누가 하는가"

- 일괄(턴키) — 시공자가 **설계부터** 한다
- 대안 — 원안은 발주기관, 입찰자가 **더 나은 안**을 낸다
- 기술제안 — 설계는 발주기관, 입찰자가 **기술적 개선**을 제안한다

⚠ 턴키는 기회이자 위험이다

설계까지 맡으므로 **수익 여지가 크지만**, 설계 오류로 인한 추가 비용도 **시공자가 부담**합니다. 설계 역량 없이 들어가면 손실이 커집니다.

③ 공사 시공관리 절차

세세항목

공사 시공관리 절차

착공계



시공계획·공정표



시공·감독



기성검사



기성대가



준공검사



준공대가



하자담보

관리 항목

내용

공정 관리

공정표 대비 실적, 지연 시 만회 대책 또는 공기 연장

품질 관리

품질관리계획, 자재 검수, 품질시험

안전 관리

안전관리계획, 안전점검, 안전관리비 집행

기술인 배치

법정 기준에 따른 건설기술인 배치와 현장 상주

감독·감리

발주기관 감독 또는 건설사업관리(CM) 수행자의 확인

기성 관리

기성 부분 확인 → 기성대가 청구 — 자금 흐름의 핵심

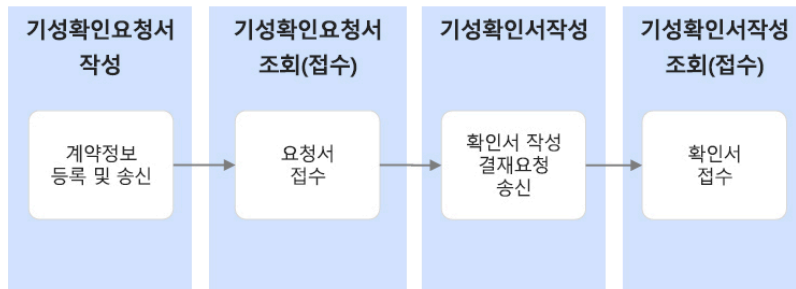


기성확인 and 준공확인

공사는

기성확인 → 준공확인

의 두 단계로 완료를 확인합니다.



[업무 흐름 설명]

기성 확인요청서 작성

- 인입시 계약정보가 조회된다.
- 추가정보 입력 후 저장한다.
- 저장된 내용을 송신한다.

기성 확인요청서 조회(접수)

- 인입시 저장내용이 조회된다.
- 저장된 내용을 접수한다.

기성 확인서 작성

- 인입시 저장내용이 조회된다.
- 결재요청한다.
- 저장된 내용을 송신한다.

기성 확인서 조회(접수)

- 저장된 내용을 접수한다.

④ 기술용역 계약 절차

세세항목

기술용역 계약 절차

기술용역 유형	내용
설계	기본설계·실시설계
감리	시공이 설계대로 이루어지는지 확인·감독
건설사업관리(CM)	기획·설계·시공·사후관리 전반의 관리
조사·측량	지반조사, 측량, 안전진단 등

💡 기술용역의 계약 특징

- 대체로 **협상에 의한 계약**이나 적격심사로 발주된다.
- **기술인의 등급·경력**이 평가와 계약 조건의 핵심이다.
- 설계 오류는 **시공 단계의 설계변경**으로 이어지므로 책임 범위가 중요하다.
- 감리·CM은 **시공자와 이해관계가 없어야** 한다 — 이해충돌 관리.

⑤ 하도급관리

세세항목

하도급관리

관리 항목	내용
서면 계약	하도급 계약은 착공 전 서면 교부 가 원칙
승인·통보	공공계약에서는 하도급 사항을 발주기관에 통보·승인
일괄 하도급 금지	계약의 전부를 하도급 하는 것은 원칙적으로 금지
대금 지급	발주자로부터 받은 대금을 정해진 기한 내 지급
직접 지급	일정 사유가 있으면 발주기관이 하수급자에게 직접 지급
부당특약 금지	하수급자에게 부당하게 불리한 조건 강요 금지
하도급 대금 보증	원수급자의 지급 불능에 대비한 지급보증

⚠ 하도급 위반은 원수급자에게 돌아온다

대금을 제때 주지 않거나 부당한 조건을 강요하면 **과징금·시정명령**은 물론 **공공입찰에서의 불이익**까지 이어집니다. 종합심사의 **사회적책임** 점수에도 직접 반영됩니다.

⑥ 하도급대금 전자적 처리 지급시스템(하도급지킴이)

세사항목

하도급대금 전자적 처리를 위한 지급시스템(하도급지킴이)



하도급지킴이 — 지급된 대금이 실제로 전달되는지 확인·통제

항목	내용
배경	원수급자가 대금을 받고도 하수급자·근로자에게 지급하지 않는 문제
작동	대금 청구·지급을 시스템에서 처리해 흐름을 추적
대상	하도급 대금, 근로자 임금, 자재·장비 대금
효과	대금 유용 방지, 체불 예방, 지급 이력의 투명화

🎤 발표자 노트 — 마무리 15분

- PQ vs 적격심사(시점), 일괄 vs 대안 vs 기술제안(설계 주체) — 이 두 구분을 반복 복창시키면 시험 대비가 끝납니다.
- 하도급지킴이는 도해로 남기세요. "돈이 어디로 흘러가는지 국가가 본다"는 한 줄이면 충분합니다.
- 3과목 전체를 닫는 문장: "물품은 규격으로, 용역은 사람으로, 공사는 실적과 안전으로 승부한다."

기억할 프레임

PQ = 입찰 전

적격심사 = 개찰 후

건산법 vs 건진법

누가 시공하나 ↔ 어떻게 관리하나

턴키 = 설계+시공

대안 = 더 나은 안 / 기술제안 = 기술적 개선

3축

종합심사: 수행능력·가격·사회적책임

기성 → 준공

공사의 두 단계 확인

일괄 하도급 금지

전부 하도급은 원칙적 금지

☑ 이것만은 반드시

- 공사는 **건설업 등록(면허)**이 없으면 참가자격 등록 자체가 되지 않는다.
- **건설산업기본법**은 업체의 자격·영업, **건설기술진흥법**은 기술·품질·안전을 규율한다.
- **PQ는 입찰 전에** 참가를 제한하고, **적격심사는 개찰 후 낙찰을** 가른다.
- 종합심사낙찰제는 **공사수행능력 + 입찰금액 + 사회적책임**을 종합한다.
- **턴키는 설계까지 시공자 책임**이므로 설계 역량 없이 들어가면 위험하다.
- 설계변경 사유에는 **현장 상태 상이, 설계서 오류·누락·모순** 등이 있다.
- 구두 지시 시공은 **대금을 못 받는** 가장 흔한 원인이다 — 지시 문서와 수량 산출서를 남긴다.
- 공사는 **기성확인 → 준공확인**의 두 단계로 완료를 확인한다.
- 하도급은 **서면·승인·기한 내 지급**이 원칙이고 **일괄 하도급은 금지**된다.
- **하도금지킴**이는 대금이 하수급자·근로자·자재업자에게 실제 전달되는지 통제한다.

 제4강 확인문제

보기를 클릭하면 정답과 해설이 표시됩니다. · 12문항

Q1. PQ(입찰참가자격 사전심사)와 적격심사의 차이로 옳은 것은?

PQ는 개찰 후에, 적격심사는 입찰 전에 실시한다.

PQ는 입찰 전에 실시해 참가 자체를 제한하고, 적격심사는 개찰 후 낙찰 여부를 가린다.

두 제도는 실시 시점이 같고 명칭만 다르다.

PQ는 가격만, 적격심사는 기술만 심사한다.

정답 ② — PQ는 "들어올 수 있는가", 적격심사는 "낙찰될 수 있는가"를 판단합니다. 심사 요소는 비슷하지만 시점과 효과가 다릅니다.

Q2. 일괄입찰(턴키)의 특징으로 옳은 것은?

입찰자가 설계와 시공을 일괄해 수행하므로 설계 책임도 시공자가 진다.

발주기관이 설계를 완성하고 시공만 발주한다.

원안 설계에 대한 대안을 제출하는 방식이다.

기술 제안만 평가하고 시공은 별도로 발주한다.

정답 ① — ③은 대안입찰, ④는 기술제안입찰입니다. 턴키는 수익 여지가 크지만 설계 오류 비용도 시공자가 부담합니다.

Q3. 건설산업기본법과 건설기술진흥법의 역할 구분으로 옳은 것은?

건설산업기본법은 품질·안전 관리를, 건설기술진흥법은 건설업 등록을 규율한다.

두 법은 동일한 사항을 중복 규율한다.

건설산업기본법은 건설업체의 자격·영업을, 건설기술진흥법은 기술인·설계·감리·품질·안전을 규율한다.

건설기술진흥법은 하도급만을 규율한다.

정답 ③ — "누가 시공할 수 있는가"(건산법) vs "어떻게 기술적으로 관리하는가"(건진법)입니다.

Q4. 종합심사낙찰제의 심사 축으로 묶인 것은?

입찰금액 · 계약보증금 · 하자보수보증금

시공실적 · 입찰보증금 · 지체상금

설계능력 · 감리능력 · 자본금

공사수행능력 · 입찰금액 · 사회적책임

정답 ④ — 최저가 낙찰의 **덤핑·부실시공** 문제를 보완하기 위해 가격 외의 요소를 함께 봅니다.

Q5. 공사 설계변경 사유로 보기 어려운 것은?

설계서와 실제 현장 상태가 다른 경우

계약상대자의 자금 사정 악화

설계서에 누락·오류가 있는 경우

도면과 시방서가 서로 모순되는 경우

정답 ② — 업체의 자금 사정은 설계변경 사유가 아닙니다. 설계변경은 **설계서·현장 조건**에서 비롯되는 사유입니다.

Q6. 하도급 관리에 관한 설명으로 옳은 것은?

계약의 전부를 하도급하는 일괄 하도급은 원칙적으로 금지된다.

하도급 계약은 구두로 체결해도 무방하다.

하도급 사항은 발주기관에 알릴 필요가 없다.

하수급자가 동의하면 부당한 조건도 유효하다.

정답 ① — 서면 계약이 원칙이고, 승인·통보가 요구되며, **부당 특약은 금지**됩니다.

Q7. 하도급지킴이 등 하도급대금 전자적 처리 시스템의 목적으로 가장 적절한 것은?

원수급자의 이윤을 보장하기 위해

발주기관의 예산을 절감하기 위해

지급된 대금이 하수급자·근로자·자재업자에게 실제 전달되는지 확인·통제하기 위해

공사 기간을 단축하기 위해

정답 ③ — 대금 유용과 체불을 막고 **지급 이력을 투명화**하는 것이 목적입니다.

Q8. 공사 이행에서 "기성"의 의미로 가장 적절한 것은?

하자담보책임기간이 시작되는 것

설계를 변경하는 것

준공검사를 받는 것

공사가 진행된 만큼 부분적으로 확인받고 그에 상응하는 대가를 받는 것

정답 ④ — 공사는 기간이 길어 **기성확인 → 기성대가**로 부분 정산합니다. 자금 흐름의 핵심 제도입니다.

Q9. 현장에서 발주기관 감독의 구두 지시로 추가 시공을 한 경우 가장 큰 위험은?

공사 품질이 저하된다.

근거가 없어 추가 대금을 받지 못할 수 있다.

계약보증금이 인상된다.

기술자 배치 기준을 위반하게 된다.

정답 ② — 공사 분쟁의 최대 원인입니다. **변경 지시 문서와 수량 산출서**를 반드시 확보해야 합니다.

Q10. 대안입찰과 기술제안입찰의 구분으로 옳은 것은?

대안입찰은 원안 설계에 대한 대안을 제출하는 것이고, 기술제안입찰은 제시된 설계서에 대해 기술적 개선을 제안하는 것이다.

대안입찰은 설계와 시공을 일괄 수행한다.

기술제안입찰은 가격만으로 낙찰자를 결정한다.

두 방식 모두 발주기관이 설계를 하지 않는다.

정답 ① — "**설계는 누가 하는가**"로 구분하면 명확합니다. 설계까지 시공자가 하는 것은 **일괄입찰(턴키)**입니다.

Q11. 기술용역(설계·감리·CM)의 계약 관리에서 특히 중요한 사항은?

자재 구매 단가

시공 장비 보유 현황

참여 기술인의 등급·경력과 감리·CM의 이해충돌 관리

관급자재의 범위

정답 ③ — 기술용역은 **사람이 곧 상품**이며, 감리·CM은 시공자와 **이해관계가 없어야** 합니다.

Q12. 대형 공사 수주를 목표로 하는 업체의 준비 전략으로 가장 적절한 것은?

공고가 게시된 후 시공실적을 확보한다.

입찰 직전에 기술자를 채용한다.

가격을 최대한 낮추는 데만 집중한다.

시공실적·기술자·안전관리 이력을 수년에 걸쳐 축적한다.

정답 ④ — PQ와 종합심사의 핵심 요소는 모두 **공고 후에는 만들 수 없는** 것들입니다.

공공조달관리사 강의 · 필기 3과목 공공계약관리 · 제4강 공사계약관리

공공조달관리사 출제기준의 세부항목·세세항목 체계를 따라 구성한 강의 자료입니다.

법령·제도·시스템 화면은 수시로 변경되므로, 강의 및 실무 적용 시 반드시 최신 기준을 확인하시기 바랍니다.